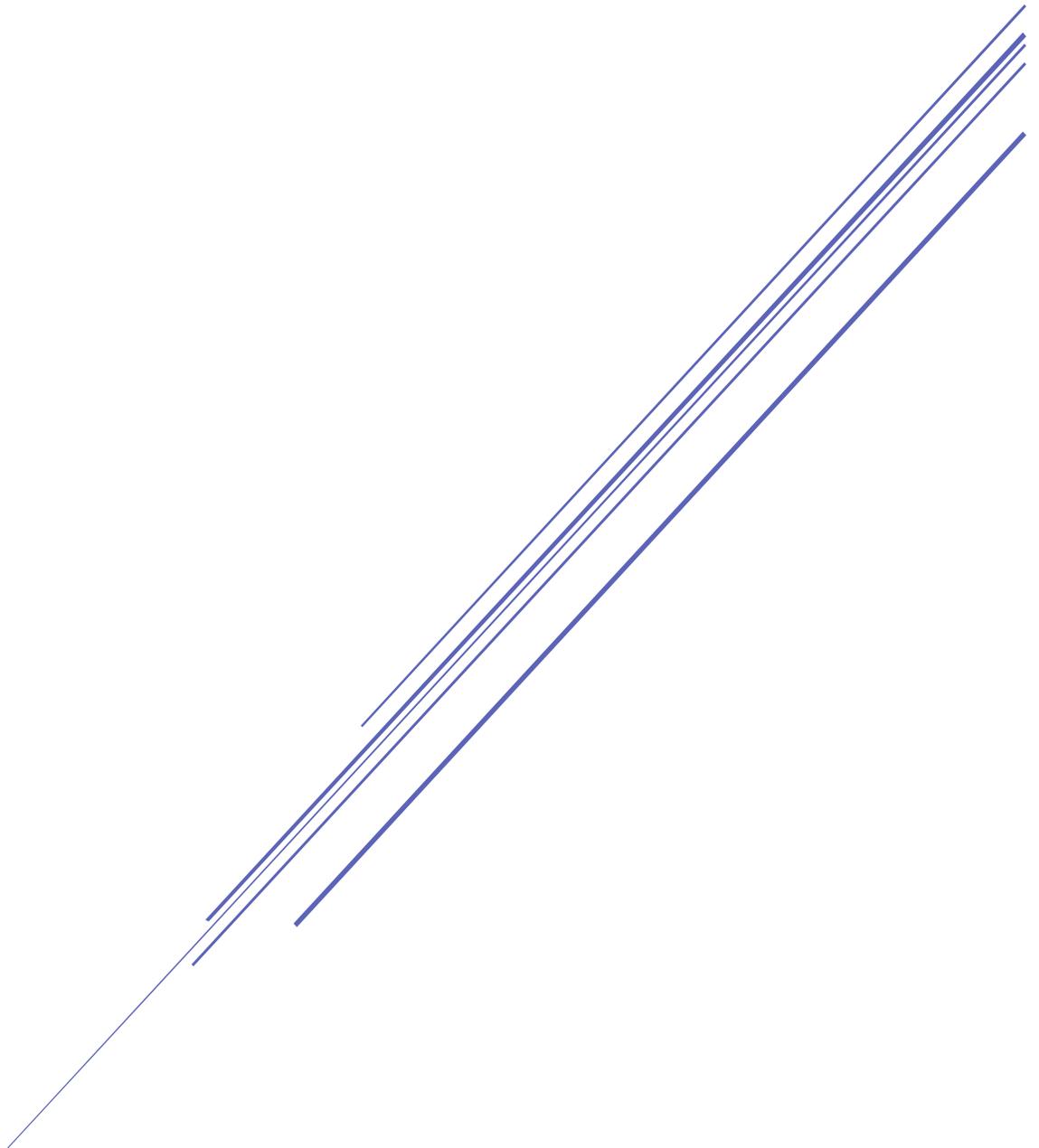


# ASPECTOS DESTACABLES DE LA GUÍA DE COMUNIDADES RESILIENTES. – FARNET-.



Este documento recoge la información relevante para la mejorar la resiliencia de las comunidades pesqueras por parte de los GALP, extraída de la guía de “Comunidades resilientes: guía para el futuro de las zonas costeras” elaborado por FARNET. No obstante, se recomienda consultar la propia guía, ya que va acompañada de diferentes ejemplos que pueden ayudar a aclarar diferentes conceptos.

## INTRODUCCIÓN: ¿QUÉ ES LA RESILIENCIA?

La resiliencia puede definirse como la **capacidad para resistir, asimilar y recuperarse de la adversidad o el cambio, o bien para adaptarse satisfactoriamente a tal situación.**

La resiliencia no se refiere a un estado fijo, sino más bien a «**un proceso continuo de adquisición y mantenimiento de los recursos necesarios para funcionar de forma satisfactoria bajo presión**». Las comunidades locales pueden hacer mucho por reforzar la resiliencia social, medioambiental y económica de todas sus actividades. En la presente guía se ofrecen ideas a los GALP sobre formas en las que pueden ayudar a las comunidades costeras a superar la crisis que se está viviendo y a prepararse para las siguientes.

### El porqué de la importancia de la resiliencia para las comunidades locales

Las comunidades costeras deben enfrentarse constantemente al cambio. Sin embargo, en los últimos tiempos, las transformaciones a las que han debido hacer frente han sido enormes: la crisis financiera de 2008, la pandemia mundial de COVID-19 y el calentamiento global.

**Los GALP desempeñan una importante función en la ayuda a sus comunidades locales a reinventarse mediante la creación de un futuro más sólido y resiliente que antes.**

Pero no es malo todo lo que traen consigo las crisis. Las circunstancias adversas pueden obligarnos a replantearnos por completo nuestra situación, lo cual supone una oportunidad.

### Concebir un futuro diferente: ¿Qué pueden hacer los GALP?

**Los GALP pueden desempeñar una importante labor en la preparación para un nuevo futuro, en especial para las transformaciones que requieran un plan a largo plazo, teniéndolo en cuenta en el diseño de sus nuevas estrategias.** Para diseñar una estrategia local es necesario entender los procesos actualmente en curso que puedan representar finalmente una amenaza. También se necesita realizar un seguimiento fiable de la información a fin de asegurarse de que se dé la voz de alarma ante la aparición de amenazas, así como contar con un arsenal de posibles respuestas que conduzcan a hipótesis futuras viables.

Conforme evolucionan y maduran las tendencias, los GALP deben a su vez transformarse para lograr un nuevo equilibrio que sea sostenible, al menos por un tiempo.

Por tanto, la resiliencia implica:

- **Apertura:** tener acceso a muchos tipos de información procedente del exterior, que permitan prever un cambio inminente.
- **Interrelación:** ser capaz de comunicarse con prontitud y facilidad en su zona para dar una respuesta rápida.

- **Diversidad:** disponibilidad de numerosas respuestas y recursos diferentes aportados por una amplia gama de personas e instituciones.
- **Participación:** contar con un gran número de personas movilizadas con diferentes capacidades.
- **Duplicación de recursos:** contar con sistemas de apoyo en caso de que falle el principal.
- **Aprendizaje:** capacidad para adaptarse constantemente al cambio.
- **Flexibilidad:** un número suficiente de personas dispuestas a hacer las cosas de forma diferente.

El objetivo de este documento es ayudar a las comunidades locales a aumentar su resiliencia desde el punto de vista social, medio ambiental y económico, haciendo un uso estratégico de la tecnología y las oportunidades de digitalización.

Todas estas cuestiones quedan recogidas en tres capítulos:

1. Fortalecimiento del tejido social de las comunidades locales
2. Economías medioambientalmente resilientes
3. Un futuro digital

## CAPÍTULO 1: FORTALECIMIENTO DEL TEJIDO SOCIAL DE LAS COMUNIDADES LOCALES

**El tejido social es lo que diferencia a una comunidad de una agrupación de personas.** Las interacciones personales proporcionan poder y la resiliencia se sustenta en ello.

El hecho de compartir la misma cultura o tradiciones, un sentimiento común de pertenencia a un lugar donde se realizan diferentes actividades o el objetivo de mantener vivos los distintos patrimonios que constituyen una identidad local proporcionan a una zona multitud de posibilidades.

### CAPITAL SOCIAL

---

**El capital social consiste en la riqueza invisible y la fortaleza que poseemos mediante la capacidad de actuar juntos como comunidad.** Lo componen cosas intangibles, como relaciones humanas, valores, identidad, confianza, reciprocidad y redes.

Cuando existe un elevado capital social, las personas son capaces de colaborar con facilidad, confían entre sí y se beneficia a toda la comunidad. **La cooperación forma parte del ADN de la humanidad. Dicha fortaleza humana constituye el componente más importante de una comunidad resiliente. La misma existencia de los GALP es la prueba de que existe capital social.**

### Aglutinantes y vínculos

Tipos de capital social:

- **Capital social «aglutinante» (bonding)** es el que existe entre las personas del mismo tipo. El problema es que puede ser excluyente.

- **Capital social «vinculante» (bridging)** es el que existe entre personas de diferentes tipos y se caracteriza, por ejemplo, por la hospitalidad y el respeto a la diversidad.

**La diversidad es un importante elemento de la resiliencia de una comunidad.** Permite garantizar que no dependamos de un único recurso. **Ser resiliente significa ser flexible y ser capaz de aprovechar un abanico de respuestas posibles a retos impredecibles.** Por tanto, **los GALP deben acoger a una población diversa, invitar a extraños y preguntarles lo que piensan.**

Los GALP también pueden reforzar su resiliencia mediante conexiones e interrelación con centros de conocimiento del exterior. Estos pueden consistir en universidades e institutos de investigación, así como GAL de otros tipos de zonas y sus respectivas redes en la UE.

Para poder hacer acopio de una gama diversa de respuestas a amenazas es por tanto necesario:

- Tener acceso a una amplia gama de experiencia, información, conocimientos y habilidades procedentes de una **población diversa.**
- Estar **conectados** a conocimientos técnicos especializados a escala nacional e internacional.
- Contar con espacios (físicos y virtuales) donde los **innovadores puedan reunirse.**

## INCLUSIÓN SOCIAL

---

Las Naciones Unidas definen la inclusión social como **«el proceso de mejora de las condiciones de participación en la sociedad, en particular para las personas desfavorecidas, mediante la mejora de oportunidades, el acceso a los recursos y la defensa y el respeto de los derechos».** La adopción de un enfoque inclusivo implica la preocupación por el bienestar y las perspectivas de todos los miembros de la población local, no solo de los que están mejor situados.

Una comunidad que se preocupa de todos sus miembros y puede capacitarlos para que se realicen personalmente y sean ciudadanos proactivos se encuentra en mejor posición para garantizar un futuro viable y próspero con el paso del tiempo y la aparición de nuevos retos.

**La inclusión de todas las partes de la comunidad local es una de las preocupaciones diarias de los GALP.** No solo deben aspirar a reflejar en la estrategia local los puntos fuertes, intereses y retos del mayor número de personas posible, sino también promover ideas y proyectos planteados por grupos de todo tipo.

**Forma parte de la labor del GALP el garantizar que su repercusión sea intersectorial, transversal e inclusiva.** Debe movilizar las capacidades y el potencial de tantos grupos como sea posible, y redundar en beneficio de hombres y mujeres, jóvenes y ancianos.

### Preparación para un cambio demográfico

**Prepararnos con éxito para el envejecimiento de la población será clave para crear resiliencia.** Una **población envejecida** puede implicar unas necesidades sanitarias y de atención social, pero también **es poseedora de valiosos conocimientos y experiencia** y con frecuencia cuenta con el tiempo necesario para implicarse en proyectos comunitarios de voluntariado y apoyo.

Por tanto, los GALP deben meditar detenidamente la función que pueden desempeñar los miembros de mayor edad de la comunidad en la mejora de la fortaleza y resiliencia de esta.

## Trabajar de forma diferente al tiempo que se fomenta la inclusión

**Garantizar que todos los miembros de la comunidad tengan oportunidad de ganarse la vida** y contribuir a ella de diferentes formas constituye una importante parte de la creación de resiliencia social, y económica en la zona.

**Los GALP pueden apoyar nuevos modelos de negocio que dan prioridad a objetivos sociales**, como ofrecer trabajo a personas discapacitadas o con otras dificultades para acceder al mercado de trabajo. Otros pueden combinar objetivos sociales con objetivos medioambientales, asegurando también la viabilidad económica.

Cómo ser inclusivo:

- **Celebrar reuniones abiertas** y hacerles publicidad de forma amplia
- **Invitar de forma proactiva a representantes de todos los grupos sociales** (mujeres, personas mayores, jóvenes, personas discapacitadas...) para que expongan sus necesidades y sus posibilidades de realizar aportaciones
- **Buscar en las políticas locales públicas** posibilidades de beneficiar a las personas excluidas.

## INNOVACIÓN SOCIAL

---

La Comisión Europea define la **innovación social** como «**nuevas ideas que satisfacen necesidades sociales, crean relaciones sociales y forman nuevas colaboraciones**». La innovación social puede ser una herramienta para mejorar la resiliencia económica, social o medioambiental.

**Los GALP pueden ayudar a las comunidades locales a experimentar con nuevas ideas** y fomentar la adopción por parte de otras personas cuando las pruebas tengan resultados positivos. Además, pueden contribuir al **fomento de nuevas ideas mediante labores de investigación e intercambio con otras zonas**.

Como ejemplos de nuevas **formas de actuar** pueden destacarse:

- ir más allá de la idea establecida de una cooperativa de pescadores que englobe además a procesadores y consumidores, tanto empresas como particulares.
- readaptar instalaciones que estén en desuso para emprender proyectos comunitarios.
- explotar el valor educativo de los proyectos financiados.

## El tipo adecuado de organización

Muchas innovaciones sociales las inician entidades de interés público, a menudo con el apoyo de trabajo voluntario y donaciones. Sin embargo, en últimamente el movimiento **empresarial social** ha comenzado a utilizar métodos de negocio en la resolución de necesidades sociales.

Las **empresas de economía social** suelen estructurarse en forma de cooperativas, mutuas, fundaciones o asociaciones. Su principal característica es que son organizaciones en las que **se antepone a las personas y al medio ambiente**.

Dentro de la comunidad de los GALP hay muchos proyectos interesantes donde cooperativas locales u otras formas de colaboración fortalecen el capital social, la autonomía y la resiliencia frente a las presiones económicas y de otro tipo.

### Los componentes de la innovación social

Las iniciativas de innovación social tienen en común que:

- Tienen como **objetivo satisfacer una necesidad social** y tener repercusión social.
- Son **multidisciplinares**, lo que da lugar a nuevas relaciones y colaboraciones.
- **Motivan y capacitan** a las personas para solucionar problemas sociales.
- Son **abiertas, participativas y transparentes**.
- Son, con frecuencia, **una combinación de enfoques ya existentes**.
- A menudo tienen un **enfoque empresarial**.

### Conclusiones para los GALP

- Como la resiliencia depende del acceso a ideas, capacidades y conocimientos diferentes, **fomente al máximo la participación en el desarrollo de su estrategia y planificación**.
- **¡No subestime a las personas que no «encajen» totalmente en su comunidad!** pueden ser una valiosa fuente de contactos o ideas innovadoras.
- **Busque los puntos de conexión** de su comunidad para crear cohesión social.
- La innovación, incluida la social, siempre implica riesgo de fracaso. **Aprenda a aceptar los riesgos y a controlarlos** con un análisis y planificación realistas.
- **El cambio social** implica una nueva mentalidad y **requiere tiempo**.

## CAPÍTULO 2: ECONOMÍAS AMBIENTALMENTE RESILIENTES

Un segundo reto para mejorar la resiliencia de las comunidades costeras consiste en asegurarse de que puedan **contar con ecosistemas naturales resistentes**. La protección del entorno natural es un desafío cada vez más urgente para garantizar la continuidad de la actividad humana.

**La UE ha apostado por lograr la neutralidad respecto del carbono para 2050 y ha plasmado el camino que va a seguirse para su consecución en el Pacto Verde Europeo.**

En este marco, **la estrategia Economía Azul** aborda cuestiones como biodiversidad, alimentación, movilidad, seguridad y datos, por ejemplo, la energía renovable marina, la descarbonización del transporte marítimo, la fabricación de aparejos de pesca y barcos que se reciclen con mayor facilidad y la conservación de la biodiversidad y los paisajes.

El entorno financiero y normativo se está adaptando para fomentar un comportamiento más responsable con el medio ambiente, circunstancia que deben tener en cuenta los GALP cuando planifiquen su actividad.

**La resiliencia implica tener capacidad para contrarrestar las amenazas.** Para lo cual se necesita:

1. **Ser conscientes de los cambios** y las amenazas que representan.
2. **Contar con conocimientos, información y destrezas** para elegir las mejores respuestas.

3. Disponer de los medios para hacer realidad dichas opciones.

La **resiliencia de una zona depende de la posesión de una gama de recursos naturales que no hayan sido mermados** y del **acceso a diferentes mercados donde puedan venderse sus productos y servicios**. Para conectarlos, se necesita **capacidad de innovación** con el fin de utilizar diferentes especies y recursos, desarrollar nuevos productos, usar nuevos métodos de embalaje y sistemas de suministro y llegar a nuevos segmentos de clientes.

Algunos de los **principales desafíos** que están comenzando a perfilarse son:

- El cambio climático.
- El agotamiento de recursos y la escasez de energía.
- La pérdida de biodiversidad y la destrucción de ecosistemas naturales.

## RESILIENCIA FRENTE AL CAMBIO CLIMÁTICO

---

El aumento del nivel del mar provocado por el calentamiento global es uno de los desafíos más evidentes de las zonas costeras. **Los GALP deberán establecer canales de comunicación con las entidades que corresponda para abordar la forma en la que sus territorios quedan recogidos en los planes nacionales o regionales.**

Los GALP **también pueden realizarse intervenciones directas** ayudando a las comunidades costeras a adaptarse a las consecuencias del cambio climático (adaptación) y, en cierta medida, tratando de abordar sus causas (mitigación).

### Adaptación a nivel local

Los **fenómenos meteorológicos más extremos** son un efecto del cambio climático. En este sentido, es posible que **los GALP deban considerar los riesgos asociados** de mayores tormentas y otros fenómenos meteorológicos que pueden sufrir sus comunidades pesqueras.

El **aumento de las temperaturas** también está repercutiendo profundamente en los ecosistemas naturales. Las especies que no son capaces de adaptarse mueren en zonas más cálidas o migran a lugares más fríos. **Los GALP pueden adoptar un planteamiento previsor para ayudar a sus comunidades a adaptarse a la pérdida de especies** de las que han dependido tradicionalmente y aprovechar las oportunidades, o limitar los riesgos, que representan nuevas especies.

### Mitigación: reducir las causas

Las comunidades locales también pueden ayudar a **reducir las causas del cambio climático**. Actualmente sabemos que los gases de efecto invernadero producidos contribuyen al calentamiento global. Por tanto, pueden contribuir a ralentizar el cambio climático **proyectos locales que promuevan un cambio de comportamiento para reducir dichas emisiones.**

El avance hacia fuentes de **energía «limpias»**, como la solar, la eólica y la mareomotriz, y la **reducción del consumo energético** en general, son, evidentemente, iniciativas que pueden apoyar los GALP. También puede desempeñar una valiosa función la mejora de la **gestión de residuos y el tratamiento de aguas.**

Los **buques pesqueros** dependen en gran medida de los combustibles fósiles. Diversos GALP han explorado soluciones para hacer funcionar estas embarcaciones con **combustibles alternativos**, como el hidrógeno, la energía solar y el aceite de girasol. Otros se han centrado en experimentar con tecnología que **reduzca el consumo de combustible**.

**Los GALP también pueden apoyar la transición de su economía azul local** en general hacia una reducción del consumo energético o la utilización de fuentes de energía menos perjudiciales.

La **instalación de puntos de carga para coches y barcos eléctricos** puede contribuir a la preparación de su zona de cara al futuro. Pueden apoyarse formas de turismo costero que tengan una menor dependencia energética, así como una actividad acuícola o plantas de transformación de pescado que hagan un uso más eficiente de la energía.

Otra solución es promover actividades y productos que no tengan como fuente de energía principal los combustibles o la electricidad. Puede **fomentarse** la llamada **«movilidad activa»**, por ejemplo, el ciclismo.

Muchos GALP apoyan iniciativas que reducen el consumo energético mediante la promoción de alimentos de origen local, como el **pescado de kilómetro 0**.

## GARANTIZAR EL SUMINISTRO A LARGO PLAZO DE ENERGÍA Y RECURSOS NATURALES

Las comunidades locales no pueden sobrevivir sin acceso a los recursos naturales de los que dependen y a las fuentes de energía que utilizan para aprovecharlos. Por ello, **la protección y el uso prudente de dichos recursos es fundamental para el fomento de la resiliencia**.

### Fuentes de energía para el futuro

Además del perjuicio que los combustibles fósiles suponen para el clima, resulta esencial el alejamiento de dichos recursos finitos en favor de alternativas renovables. **Los GALP pueden contribuir a realizar dicha transición aprovechando todas las oportunidades** que surjan de apoyar el cambio de sus comunidades a energías renovables, como la eólica, la solar, la mareomotriz, la hidráulica, la biomasa e incluso la geotérmica.

Los GALP que puedan contribuir a **fomentar y facilitar una transición energética desempeñarán una valiosa labor en la dotación de mayor resiliencia a sus comunidades**, así como en la mejora de la adaptación de sus economías.

### Usar los recursos naturales de manera sostenible

La **protección de los recursos naturales** para su uso futuro implica **garantizar que su explotación no sobrepase el ritmo al que se regeneran**. También requiere no malgastar los valiosos recursos que pueden seguir utilizándose.

Lo anterior es aplicable a las poblaciones de peces, que deben protegerse para que continúen siendo una fuente de alimentos y actividades económicas en el futuro. La mayoría de estrategias de **los GALP deberían recoger la promoción de sistemas mejores que permitan el aprovechamiento de subproductos y reduzcan el consumo** y los residuos de recursos naturales.

## ECOSISTEMAS SANOS Y RESILIENTES

---

Uno de los principales factores de la resiliencia es la gama de respuestas diferentes disponibles para abordar una amenaza. La naturaleza proporciona esta variedad mediante un gran número de especies que pueden intervenir para subsanar las carencias de los ecosistemas que puedan existir. Ese es el motivo por el que **la biodiversidad es importante para la resiliencia**. Cuando se reduce la biodiversidad, también se resiente el equilibrio de los ecosistemas naturales de los que dependen las comunidades.

### Proteger la biodiversidad para lograr ecosistemas fuertes

**Las comunidades pesqueras y acuícolas necesitan ecosistemas sanos donde puedan prosperar las especies de peces en las que han basado sus sistemas alimentarios y economías.** Para que progresen dichas especies, también deben hacerlo el resto de especies vivas que contribuyen al mantenimiento del equilibrio del correspondiente ecosistema.

Por tanto, **los GALP deben desempeñar una importante función en la defensa de la biodiversidad**, lo que implica fortalecer el equilibrio de especies animales y vegetales.

Para ayudar en este ámbito, **los GALP pueden**, entre otras cosas, **apoyar proyectos que contribuyan a evitar tanto una presión excesiva en especies específicas como la alteración del equilibrio del ecosistema.**

En algunos casos puede ser necesaria la adopción proactiva de medidas encaminadas a **restaurar especies específicas cuando el equilibrio ha quedado demasiado descompensado** como para que se recupere de forma natural.

Asimismo, **pueden ser necesarios planes de rehabilitación de gran alcance centrados en determinados ecosistemas.**

### Diversidad para lograr sistemas alimentarios resilientes

La diversificación evita ejercer una excesiva presión en especies determinadas y una dependencia en demasía de su explotación.

**Los GALP pueden apoyar a los pescadores y acuicultores a recoger especies diversas, a desarrollar nuevas industrias de procesamiento y productos y a diversificarse en nuevos mercados.** De igual forma, garantizar la existencia de una gama diversa de proveedores en una determinada cadena de suministro puede reforzar su resiliencia ante circunstancias imprevistas.

### Conclusiones para GALP

- **Cuide de su entorno natural.**
- **Priorice la salud de especies importantes y las que estén en peligro de extinción.**
- Asegúrese de que su comunidad **use los recursos de forma sostenible.**
- Fomente una **reducción del consumo de energía** y recurra a energía renovable.
- **Tienda la mano a personas que trabajen en el campo de la investigación** en materia de conservación y transición y póngalas en contacto con otras partes interesadas locales.
- **Considere la huella ecológica de las empresas que apoye.**

## CAPÍTULO 3: UN FUTURO DIGITAL

**La digitalización puede ayudar a aumentar la eficiencia de los procesos, reduciendo el tiempo y el dinero dedicados a los desplazamientos. Facilita el análisis avanzado de datos y mejora la comprensión de diferentes fenómenos y la consiguiente toma de decisiones.** Además, ofrece la posibilidad de **automatización y control remoto que puede mejorar la seguridad y regularidad de las operaciones, así como reducir el tiempo empleado en tareas monótonas.**

**Los GALP deben mantenerse al tanto de la evolución del panorama digital** a fin de apoyar a sus comunidades a adaptarse a este nuevo paradigma.

Sin embargo, la digitalización tampoco es un proceso en un sentido único. Los cambios tecnológicos influyen en el comportamiento de las personas, pero **los nuevos patrones de comportamiento también pueden suponer oportunidades de desarrollo de nueva tecnología.** Cuando esta se desarrolla a nivel local, puede suponer la creación de nuevas empresas y puestos de trabajo de mayor cualificación. A su vez, puede dar lugar a servicios y aplicaciones de utilidad destinados a mejorar la calidad de vida y la eficiencia del trabajo.

**El paso a una economía digital requiere que las personas adquieran destrezas digitales,** lo que puede provocar exclusión de las personas que no cuenten con ellas.

Por tanto, las comunidades costeras resilientes deben adoptar medidas preventivas. **Los GALP deben contribuir a la protección de las actividades del sector primario de sus zonas,** como la pesca y la acuicultura, las cuales son fundamentales para la seguridad alimentaria y esenciales para la existencia de otros muchos sectores relacionados. Además, los GALP **deben impulsar la oferta de formación en conocimientos informáticos y la dotación de instalaciones para realizar formas de teletrabajo,** así como garantizar que la transición digital no tenga como consecuencia una nueva brecha digital.

**La transición digital es una prioridad fundamental para la UE.** En 2018 la Comisión Europea aprobó una **Estrategia Digital** que promueve la agilidad, la innovación y la cocreación por parte de todos los servicios de la Comisión.

### Principios de la digitalización y la resiliencia

El nuevo contexto, a raíz de la pandemia, ha obligado a muchos a buscar nuevas formas de trabajar y vender sus productos. Los que habían realizado la transición a las ventas en línea antes de estallar la pandemia vieron amortiguados algunos de los efectos. En este caso, **las ventas en línea efectuadas directamente a los consumidores locales** demostraron ser un **canal resiliente.**

Aplicado a los principios de la resiliencia, **las herramientas digitales pueden potenciar la diversidad de su capacidad para reaccionar** mejorando la calidad y la amplitud de la información con la que tiene que trabajar, así como la velocidad y el número de personas que pueden movilizarse cuando sea necesaria la adopción de medidas.

Como ejemplos de ventajas de las herramientas digitales cabe destacar:

- **Amplitud y calidad de los datos:** flujo constante de información.

- **Puntualidad de los datos:** la transferencia telemática de datos permite la actualización instantánea de la información con lo que se dispone de más tiempo para reaccionar.
- **Velocidad de respuesta ante amenazas:** la comunicación electrónica y por teléfono móvil implica la posibilidad de movilizar rápidamente a los miembros de su red.
- **Diversidad de respuesta:** Puede aumentar significativamente el número de organizaciones y sectores diferentes que pueden aportar soluciones.

Los GALP pueden explorar formas en las que pueden **aprovechase estas oportunidades** para:

- Mejorar la eficiencia de las empresas locales.
- Mejorar el acceso a información y servicios.
- Permitir una mejor participación en la toma de decisiones y la gestión.

## EMPRESAS EFICIENTES Y RESILIENTES

---

La digitalización puede fortalecer el proceso de producción, ayudar a diversificar las cadenas de suministro y garantizar la eficiencia, fiabilidad y flexibilidad de la gestión y la logística.

**Los GALP pueden ayudar con algunos de los costes que implica la digitalización.** Además, pueden **fomentar un mayor conocimiento de las oportunidades que pueden ofrecer las herramientas digitales** para mejorar la resiliencia del sector pesquero.

### Mejorar la resiliencia del proceso de producción ante posibles amenazas

Las herramientas digitales, si se utilizan de forma efectiva, pueden mejorar la eficiencia y resiliencia de las actividades de producción alimentaria al permitir a las empresas locales optimizar el uso de los recursos disponibles y resistir a la presión de la competencia y los cambios imprevistos.

### Diversificar las cadenas de suministros al tiempo que se garantiza el acceso a los productos pesqueros por parte de la comunidad local

En los últimos tiempos se ha podido comprobar la repercusión más visible de la digitalización en la fase de marketing de la cadena de valor, con un **aumento drástico de las compras en línea**. Al mismo tiempo, los consumidores están más informados de la procedencia de los alimentos que consumen, y cada vez más **buscan productores locales** como alternativa a las cadenas de suministro globalizadas.

Tanto el suministro de productos pesqueros y la forma en la que se entregan, como la mayor diversificación y colaboración, permiten reducir el riesgo y aumentar la capacidad de respuesta ante los cambios.

### Fortalecer la gestión y la logística

Además de fortalecer el proceso de producción y de ayudar a diversificar las cadenas de suministro, la digitalización también **puede mejorar la eficiencia, fiabilidad y flexibilidad de la gestión y la logística**. De esta forma, se garantiza una mayor competitividad por parte de las empresas locales y una mejor situación de estas para adaptarse al cambio.

**Los GALP pueden fomentar y apoyar la adopción de tecnologías digitales que pueden mejorar la gestión** de las actividades locales, incluso a través de plataformas de colaboración.

## FACILITAR EL ACCESO A LA INFORMACIÓN Y SERVICIOS

---

La digitalización de numerosos servicios puede mejorar la accesibilidad. Sin embargo, se **debe garantizar una variedad de formas de acceder** a los servicios, por dos motivos principalmente:

1. **Mantener la accesibilidad para todos**, incluidas las personas sin habilidades digitales.
2. **Mantener la accesibilidad en caso de circunstancias imprevistas.**

### Apoyar la transición

El uso efectivo de la tecnología de la información requiere **dos inversiones**: en primer lugar, en **hardware** y, en segundo lugar, en **formación**.

Es más necesario que nunca **ofrecer formación en destrezas digitales**, mientras que es indispensable que tanto las empresas como los trabajadores que realizan su labor desde casa cuenten con una buena estructura digital basada en conexiones de fibra óptica.

**El acceso a información de calidad y canales de información efectivos es fundamental.** Sin embargo, **la digitalización de los canales de comunicación** puede tener repercusiones tanto positivas como negativas:

- Por un lado, **el trabajo y las reuniones virtuales son más económicos, rápidos y suelen requerir menos energía.** Incluso puede aumentar la participación democrática.
- El inconveniente es que se **resiente la profundidad y calidad de las relaciones interpersonales** en ausencia de una comunicación multicanal..

Por lo tanto, **La comunicación digital debe complementar, no sustituir, a la comunicación física.** Es fundamental promover oportunidades para que la gente se reúna en persona con el objetivo de conservar el tejido social de la comunidad.

## PARTICIPACIÓN MÁS AMPLIA Y MEJOR GOBERNANZA

---

La **participación amplia** de las personas afectadas por diferentes cuestiones suele conducir a **una mejor toma de decisiones y gobernanza.** Ello es debido a la incorporación de más cantidad de información y puntos de vista en las soluciones desarrolladas. También implica una mayor probabilidad de aceptación por parte de la comunidad de las decisiones adoptadas, ya que reflejan mejor su comprensión de la situación y las necesidades.

Al facilitar la implicación de los miembros de la comunidad puede lograrse una actuación más sostenible a largo plazo y sentarse las bases de un comportamiento más resiliente.

Las **herramientas digitales pueden facilitar enormemente la implicación de múltiples partes interesadas** en debates que les afecten, así como la circulación de la información y la movilización de diferente inteligencia y recursos cuando sea necesario.

### Facilitar la discusión y el debate

**Las reuniones a través de videoconferencia se han convertido en algo habitual.** Asimismo, muchas personas han constatado que las reuniones virtuales son más eficientes que las físicas, ya que no se pierde tiempo en los desplazamientos y ocasionan menos gastos.

Aunque **su aspecto más interesante es que abren la participación a un gran número de personas a las que resultaba difícil intervenir.** Pueden impulsar significativamente la participación de un grupo más diverso de partes interesadas, tales como:

- Pescadores que se encuentran faenando
- Otras empresas a las que puede resultar difícil reservar tiempo para desplazarse.
- Las personas que tengan responsabilidades familiares.
- Personas con opciones de transporte reducidas....

### Plataformas colaborativas de datos e intercambio de información

Además de permitir la reunión de las personas para que debatan, entablen discusiones y adopten decisiones, **las tecnologías digitales pueden desempeñar un papel fundamental en la promoción de la colaboración y la creación de redes** de partes interesadas que trabajan en temas relacionados. Pueden facilitar el intercambio de experiencias e información, como soluciones aportadas en otras zonas y errores que deben evitarse.

**Los datos que se generan y se poseen de forma conjunta fomentan la confianza, la transparencia y la responsabilidad.** Esta cuestión resulta fundamental en lo que respecta a la creación de una economía más sostenible y resiliente basada en un recurso común.

### Movilizar a los miembros de la comunidad

Las herramientas digitales resultan tremendamente **adecuadas para difundir información con rapidez a un gran número de personas y fomentar la acción directa.** En este sentido, pueden desempeñar una valiosa función en:

- **Ayudar a cambiar el comportamiento** hacia hábitos de producción y consumo más sostenibles y, de ese modo, sentar las bases para unas comunidades más resilientes.
- **Movilizar a las personas** para que respondan rápidamente ante el surgimiento de problemas o crisis.

**Los GALP pueden aprovechar las oportunidades que ofrecen internet, las redes sociales y un sinnúmero de diferentes aplicaciones para fomentar un comportamiento más responsable.**

### Conclusiones para GALP

- **Prepare a su comunidad para aprovechar las oportunidades digitales**, ¡y asegúrese de contar con los conocimientos e infraestructura necesarios!
- **Explote los canales digitales para movilizar** a las personas y fomentar su participación.
- **Use la digitalización para interactuar** de forma efectiva dentro de la comunidad.
- **No dependa de un único sistema**, ¡cuente siempre con alternativas de emergencia!
- Asegúrese de que todos los miembros de la comunidad tengan acceso a las nuevas herramientas digitales y **evite la brecha digital.**

## LISTA DE COMPROBACIÓN PARA GALP EN MATERIA DE RESILIENCIA

- **Esté preparado para el cambio:** las comunidades pueden comenzar inmediatamente el proceso de fortalecimiento de su capacidad para reaccionar ante imprevistos.
- **Apoye una economía local** que pueda satisfacer por sí misma la mayoría de sus necesidades.
- **Avance hacia una economía circular:** reduzca el consumo, reutilice los recursos naturales y materiales y recicle.
- **Mantenga la variedad de muchas formas posibles:** en las especies capturadas, en las actividades económicas, en la cualificación y experiencia existente entre la población y en los mercados a los que se sirve.
- **Aproveche todos los conocimientos y cualificación que su población** ofrezca.
- **Construya conexiones exteriores:** establezca vínculos con otras zonas y grupos.
- **Influya en la política:** apoye o ejerza presión a favor de políticas sobre cuestiones medioambientales que tengan una dimensión demasiado grande para ser abordadas por un GALP.
- **Esté listo para adaptarse.** Tenga siempre un plan B bajo la manga.